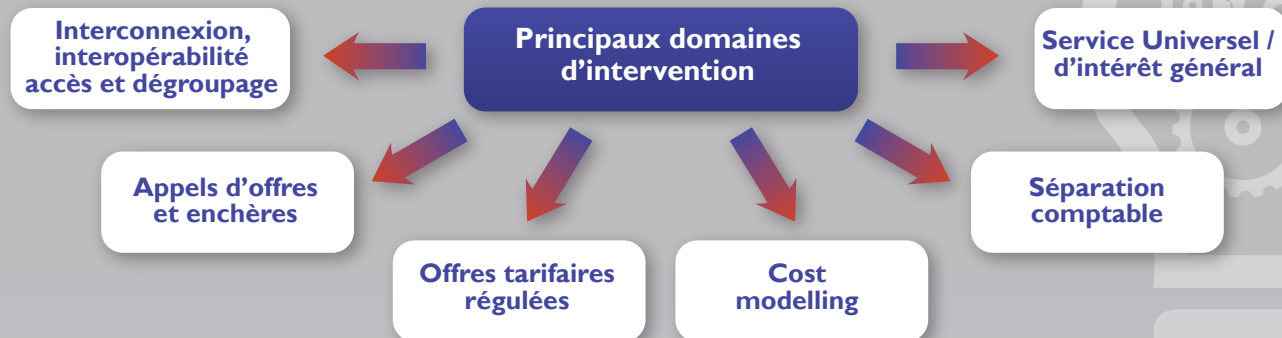


TERA Consultants assiste et conseille ses clients dans les processus d'implémentation et de pilotage des régulations et réglementations sectorielles



L'expertise de TERA Consultants en économie de la régulation concerne :

- ➔ **Toutes les problématiques réglementaires** : obligations d'accès, tarification transparente et non discriminatoire, contrôle des prix (catalogue et approbation), séparation comptable, orientation des prix vers les coûts, séparation structurelle, obligations d'intérêt général (service universel, contributions diverses, etc.), contrôle de l'entrée par attribution de licences, d'autorisations, ...
- ➔ **Tous les types de clients** : entreprises régulées ou non, autorités de régulations ou autres administrations, nationales ou étrangères, ...
- ➔ **Tous les secteurs** : télécoms, eau, énergie, poste, audiovisuel, ...

Interconnexion, interopérabilité, accès et dégroupage

TERA Consultants assiste nombre de ses clients dans le cadre de l'implémentation des mécanismes d'interconnexion, d'interopérabilité ou encore dans la mise en œuvre du dégroupage. Parmi les missions types qu'effectue TERA Consultants pour ses clients français ou étrangers : la réalisation de catalogues d'interconnexion, le développement de modèles de coûts (bottom up, HCA ou économiques), ou encore de tarifications à partir de données comptables ou de modèles spécifiques.

Exemples de missions

- Etude sur l'interconnexion des Services à Valeur Ajoutée Vocaux
- Développement de modèles bottom up de coûts d'accès aux réseaux dans le cadre du dégroupage
- Assistance pour la mise en place de modèles de coûts CMILT ou CILT
- Analyse des coûts courants d'un opérateur dans le cadre de la régulation des tarifs d'interconnexion
- Valorisation de l'accès aux infrastructures ferroviaires
- ...

Appels d'offres et enchères

Le choix de méthodes d'attribution par enchères et l'organisation d'appels d'offres représentent des enjeux techniques, réglementaires et économiques complexes pour lesquels entreprises soumissionnaires et autorités de régulations (ou autres administrations) font appel à l'expertise spécifique des économistes de TERA Consultants.

Exemples de missions

- Elaboration de réponses d'opérateurs à des appels d'offres ou des enchères pour l'obtention de licences
- Expertise pour une autorité de régulation sur les procédures d'enchères pour l'attribution de licences mobiles
- Définition de procédures d'attribution de marchés publics
- Mise en place d'appels d'offres et de consultations pour l'attribution de droits audiovisuels
- ...

Offres tarifaires régulées

TERA Consultants élabore pour ses clients des offres tarifaires régulées : en particulier catalogues d'interconnexion ou offres d'accès aux infrastructures essentielles de services d'intérêt général ou universel. Les enjeux cruciaux de ces offres tarifaires imposent une rigueur à la fois économique, méthodologique et comptable des calculs sous-jacents ainsi qu'une grande transparence et traçabilité des outils utilisés.

Exemples de missions

- Modélisation de tarifs de terminaison d'appel sur les réseaux d'opérateurs de télécommunications (fixes et mobiles)
- Définition de "price cap" pour des tarifs régulés
- Assistance dans le cadre d'arbitrages sur les tarifs d'interconnexion d'opérateurs
- Analyse d'impact de changement de méthode de calcul des coûts pertinents pour les tarifs régulés
- ...

Cost modelling

De nombreuses entreprises publiques ou privées et de nombreux régulateurs sollicitent les compétences de cost modelling des experts et consultants de **TERA** sur des problématiques réglementaires. **TERA Consultants** dispose en effet d'une expertise éprouvée dans les modélisations bottom-up des coûts des activités régulées : détermination des coûts d'interconnexion fixe et mobile, calcul du tarif orienté coût de la boucle locale fixe dans le but de fixer le tarif de dégroupage total, détermination du coût du Service Universel (déficit d'accès, abonnements sociaux, zones non rentables, etc.), etc.

Exemples de missions

- Cost modelling de la boucle locale, des réseaux mobiles, des cœurs de réseaux fixes et mobiles ; ...
- Assistance des Autorités de régulation dans la mise en place des modèles de coûts CMLT pour le contrôle de la tarification de l'interconnexion
- Audit des modèles de calcul de coûts du Service Universel de télécommunications
- ...

Séparation comptable

Dès lors qu'une activité au sein d'une entreprise fait l'objet d'une régulation tarifaire ou relève de prérogatives de droits exclusifs ou spéciaux (Service Universel par exemple), une séparation comptable entre cette activité et les activités « concurrentielles » doit être envisagée. **TERA Consultants** dispose d'une expertise reconnue et éprouvée pour implémenter et/ou tester les méthodes de séparation comptable compatibles avec les exigences des autorités de régulation et de concurrence (allocation des coûts communs, des coûts joints, définition des coûts incrémentaux et évitables, etc.).

Exemples de missions

- Guide méthodologique pour les bonnes pratiques d'allocation des coûts entre activités sous contrôle et activités concurrentielles
- Elaboration des clés d'allocation des coûts fixes et communs pour un acteur de la télédiffusion
- Séparation des coûts entre activités disposant de droits exclusif et activités concurrentielles pour un acteur postal
- Evaluation des subventions croisées entre activités réglementées et activités non-réglées d'un opérateur de télécommunications
- Evaluation du coût de service public et des coûts des activités non-réglées d'un service public de l'audiovisuel
- ...

Service Universel / d'intérêt général

L'expertise de **TERA Consultants** dans l'implémentation et la modification des composantes du Service Universel ou d'intérêt général concerne tous types de secteurs (télécoms, poste, eau, déchets, médias...), ainsi que tous types de problématiques : définition des droits spécifiques ou spéciaux (contenu, périmètre...), évaluation de leurs coûts, mécanismes de financement (recettes directes, indirectes, induites, financement public, privé...) ou encore analyse d'impact économique et social du Service Universel ou de toute modification de celui-ci.

Exemples de missions

- Réalisation du modèle de coût du Service Universel dans les télécommunications
- Analyse économique des mécanismes de soutien à la production audiovisuelle et cinématographique
- Analyse du choix de la clé de répartition des charges du Service Universel et de la contribution des opérateurs mobiles
- Evaluation du coût et des obligations de services universels des télécommunications dans un pays européen
- ...